

## ИЗВЕЩЕНИЕ

Министерство по молодежной политике Иркутской области (далее – министерство) сообщает о проведении областного конкурса «Кадры нового поколения для местного самоуправления» (далее - Конкурс).

Конкурс проводится в соответствии с Положением об организации и проведении областного конкурса «Кадры нового поколения для местного самоуправления» (далее – Положение), утвержденным приказом министерства по молодежной политике Иркутской области от 14 марта 2019 года № 14-мпр.

Право на участие в Конкурсе имеют граждане в возрасте от 18 до 30 лет, проживающие на территории Иркутской области, имеющие среднее профессиональное или высшее образование (либо обучающиеся на старших курсах, не ниже второго, в профессиональных образовательных организациях или образовательных организациях высшего образования на момент участия в Конкурсе), ранее не принимавшие участие в очных (первом, втором, третьем) этапах Конкурса.

Конкурс проводится с целью создания эффективного механизма включения молодых граждан в общественно-политическую и социально-экономическую жизнь Иркутской области, формирования у участников компетенций в сфере управления и реализации проектов развития территорий, создания коммуникационной площадки для обмена опытом между участниками, содействию их дальнейшему развитию, привлечению участников Конкурса к выявлению и решению социально-экономических проблем муниципальных образований области.

**Порядок, сроки и место предоставления документов:** документы предоставляются в бумажном и электронном виде (на CD-диске или флэш-карте (понедельник – пятница; с 9.00 до 13.00 или с 14.00 до 18.00) по адресу: 664025, г. Иркутск, ул. Ленина, 1, каб.109, тел: (3952) 24-06-61, 24-06-77).

Сроки предоставления документов: с 25 марта по 10 апреля 2019 года.

Документы, поступившие позже указанного срока, к рассмотрению не принимаются.

Для участия в Конкурсе претенденты представляют в министерство следующие документы:

- 1) заявку на участие в Конкурсе, подтверждающую желание претендента участвовать в Конкурсе и подписанную претендентом. Заявка составляется в произвольной форме;
- 2) заполненную анкету участника Конкурса по установленной форме;
- 3) рекомендательное письмо администрации муниципального образования Иркутской области, или общественной организации, или профессиональной образовательной организации, или образовательной организации высшего образования, или предприятия, в котором претендент осуществляет трудовую деятельность;

- 4) заполненную анкету для включения в областной банк данных талантливой молодежи Иркутской области;
- 5) согласие на обработку персональных данных претендента;
- 6) эссе на одну из тем:  
 «Прибайкалье – центр притяжения молодежи»;  
 «За молодежью – будущее!»;  
 «Я и моя карьера»;  
 «Я - будущее Иркутской области»;  
 «Судьба государства в руках молодежи».
- 7) копии сертификатов, дипломов, благодарностей, грамот, подтверждающих участие претендента в муниципальных, региональных и/или федеральных профессиональных конкурсах (олимпиадах) - при их наличии;
- 8) видеоинтервью продолжительностью до трех минут, содержащее презентацию себя и ответы на вопросы «Почему я хочу участвовать в конкурсе?», «Что я могу сделать для своего города/района?» (ответ на оба вопроса обязателен). Формат MP4, MOV или AVI. При записи видео претендент должен находиться в кадре.

Претенденты на участие в конкурсе в обязательном порядке регистрируются в автоматизированной информационной системе «Молодежь России» на сайте <https://myrosmol.ru>.

**Отбор участников проходит в соответствии со следующими критериями:**

- 1) написание эссе:  
 тема эссе раскрыта – 2 балла;  
 тема эссе в явном виде не раскрыта, но содержание эссе свидетельствует о понимании – 1 балл;  
 тема эссе не раскрыта, содержание не дает представления о ее понимании – 0 баллов;  
 представлена собственная позиция с аргументацией – 2 балла;  
 представлена собственная позиция без пояснения или собственная позиция не представлена – 0 баллов;  
 суждения и аргументы раскрываются с опорой на теоретические положения, выводы и фактический материал – 2 балла;  
 суждения и аргументы приведены с опорой на теорию, но без использования фактического материала, или суждения и аргументы приведены с опорой на фактический материал, но без теоретических положений – 1 балл;  
 суждения и аргументы не приведены – 0 баллов.
- 2) общественное признание деятельности участника Конкурса (подтвержденное следующими видами документов: рекомендательные письма, грамоты, сертификаты, дипломы, благодарности, письма поддержки партнерских организаций):  
 наличие подтверждающих документов – от 1 до 5 баллов;  
 отсутствуют подтверждающие документы – 0 баллов.
- 3) видеоинтервью:

даны ответы на оба вопроса интервью – 2 балла; дан ответ на один вопрос интервью – 1 балл;

содержание видеоинтервью не дает ответа на обозначенные вопросы – 0 баллов;

участник аргументировано и грамотно излагает свои мысли – 2 балла;

участник связно и последовательно излагает мысли, без приведения аргументов – 1 балл;

участник сбивчиво и непоследовательно излагает мысли – 0 баллов;

По итогам отбора в первый этап проходят не более 80 участников, набравших наибольшее количество баллов.

Первый, второй, третий этап Конкурса включает в себя очное участие в семинарах, содержащих образовательную программу (лекции, мастер-классы, тренинги), деловые игры, оценочную конференцию, выполнение кейсов, прохождение интервью, составление и контроль за выполнением индивидуального плана развития Конкурсанта.

Заместитель министра по  
молодежной политике Иркутской  
области

А.Ф. Ахмадулин

УТВЕРЖДЕНО

приказом министерства по молодежной  
политике Иркутской области

от \_\_\_\_\_ 2019 года № \_\_\_\_\_

**ПОЛОЖЕНИЕ  
ОБ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИИ ОБЛАСТНОГО  
КОНКУРСА «КАДРЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ ДЛЯ МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ»**

**Глава 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Областной конкурс «Кадры нового поколения для местного самоуправления» (далее - Конкурс) проводится в соответствии с основным мероприятием «Выявление, поддержка и обеспечение самореализации талантливой, социально активной молодежи и молодых семей» на 2019-2024 годы подпрограммы «Качественное развитие потенциала и воспитание молодежи» на 2019 - 2024 годы государственной программы Иркутской области «Молодежная политика» на 2019 - 2024 годы, утвержденной постановлением Правительства Иркутской области от 1 ноября 2018 года № 797-пп.

2. Настоящее Положение определяет цели, задачи и порядок проведения Конкурса, содержание Конкурса, требования к участникам Конкурса.

3. Организатором Конкурса является министерство по молодежной политике Иркутской области (далее - министерство). В мероприятиях Конкурса могут в установленном порядке принимать участие представители законодательных (представительных), исполнительных органов государственной власти, органов местного самоуправления, субъекты предпринимательской деятельности, представители научных организаций, общественных (в том числе молодежных) объединений, образовательных учреждений.

**Глава 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КОНКУРСА**

4. Целью Конкурса является создание эффективного механизма включения молодых граждан в общественно-политическую и социально-экономическую жизнь Иркутской области.

5. Задачи Конкурса:

- 1) поиск, развитие и поддержка перспективных молодых граждан на территории Иркутской области;
- 2) формирование у участников компетенций в сфере управления и реализации проектов развития территорий;

3) создание коммуникационной площадки для обмена опытом между участниками, содействия их дальнейшему развитию;

4) привлечение участников Конкурса к выявлению и решению социально-экономических проблем муниципальных образований области;

5) содействие внедрению новых моделей и технологий муниципального управления;

6) формирование кадрового резерва муниципальных образований.

6. В целях организации проведения Конкурса министерство в срок не менее чем за два календарных дня до начала приема документов для участия в Конкурсе публикует извещение в печатном средстве массовой информации или сетевом издании, учрежденном органами государственной власти Иркутской области для обнародования (официального опубликования) правовых актов органов государственной власти области, иной официальной информации, а также размещает извещение на официальном сайте министерства в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

В извещении указываются следующие сведения:

наименование, место нахождения, почтовый адрес, номер контактного телефона министерства;

место, сроки и порядок представления документов для участия в Конкурсе;

критерии конкурсного отбора;

перечень документов для участия в Конкурсе.

### Глава 3. ОБЩИЕ УСЛОВИЯ И ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРСА

7. Право на участие в Конкурсе имеют граждане в возрасте от 18 до 30 лет, проживающие на территории Иркутской области, имеющие среднее профессиональное или высшее образование (либо обучающиеся на старших курсах, не ниже второго, в профессиональных образовательных организациях или образовательных организациях высшего образования на момент участия в Конкурсе), ранее не принимавшие участие в очных (первом, втором, третьем) этапах Конкурса (далее – участники).

8. Для участия в Конкурсе претенденты представляют в министерство следующие документы:

1) заявку на участие в Конкурсе, подтверждающую желание претендента участвовать в Конкурсе и подписанную претендентом. Заявка составляется в произвольной форме;

2) заполненную анкету участника Конкурса согласно приложению 1 к настоящему Положению;

3) рекомендательное письмо администрации муниципального образования Иркутской области, или общественной организации, или профессиональной образовательной организации, или образовательной

организации высшего образования, или предприятия, в котором претендент осуществляет трудовую деятельность;

4) заполненную анкету для включения в областной банк данных талантливой молодежи Иркутской области согласно приложению 2 к настоящему Положению;

5) согласие на обработку персональных данных претендента, согласно приложению 3 к настоящему Положению;

6) эссе на одну из тем:

«Прибайкалье – центр притяжения молодежи»;

«За молодежью – будущее!»;

«Я и моя карьера»;

«Я - будущее Иркутской области»;

«Судьба государства в руках молодежи».

7) копии сертификатов, дипломов, благодарностей, грамот, подтверждающих участие претендента в муниципальных, региональных и/или федеральных профессиональных конкурсах (олимпиадах) - при их наличии;

8) видеоинтервью продолжительностью до трех минут, содержащее презентацию себя и ответы на вопросы «Почему я хочу участвовать в конкурсе?», «Что я могу сделать для своего города/района?» (ответ на оба вопроса обязателен). Формат MP4, MOV или AVI. При записи видео претендент должен находиться в кадре.

9. Документы предоставляются в бумажном и электронном виде (на CD-диске или флэш-карте).

10. Претенденты на участие в конкурсе в обязательном порядке регистрируются в автоматизированной информационной системе «Молодежь России» на сайте <https://mytosmol.ru>.

11. Материалы, представленные на Конкурс, возврату не подлежат.

12. Заявки регистрируются в журнале регистрации заявок Конкурса в день их поступления в Министерство.

13. Министерство в течение 5 рабочих дней со дня окончания срока для подачи заявок рассматривает представленные заявки.

14. Основаниями для отказа в допуске к участию в Конкурсе являются:

1) несоответствие претендента требованиям, указанным в пункте 7 настоящего Положения;

2) представление неполного пакета документов, указанных в пункте 8 настоящего Положения;

3) представление документов с нарушением срока, установленного в извещении о проведении Конкурса;

4) отсутствие регистрации в автоматизированной информационной системе «Молодежь России» на сайте <https://mytosmol.ru>.

15. Министерство в течение 3 рабочих дней со дня окончания рассмотрения представленных заявок письменно уведомляет претендентов об отказе в допуске к участию в Конкурсе.

16. Проезд участников Конкурса до города Иркутска и обратно оплачивается самостоятельно участником Конкурса.

17. Доставка участников Конкурса из города Иркутска до места проведения этапов Конкурса и обратно, питание, проживание осуществляется за счет министерства.

#### Глава 4. РУКОВОДСТВО КОНКУРСА

18. В целях содействия в проведении Конкурса создается Координационный совет Конкурса (далее - Координационный совет), состав которого утверждается распоряжением министерства в течение 10 рабочих дней после опубликования извещения о проведении Конкурса.

19. При проведении Конкурса Координационный совет выполняет следующие функции:

- 1) вносит предложения по формированию обучающей программы участников Конкурса;
- 2) осуществляет проверку документов с целью оценки профессиональных, деловых и личностных качеств участников Конкурса;
- 3) оценивает профессиональные, деловые и личностные качества участников Конкурса и выставляет баллы на каждом этапе Конкурса;
- 4) предоставляет министерству рекомендации по итогам Конкурса.

20. В состав Координационного совета входят по согласованию представители законодательных (представительных), исполнительных органов государственной власти Иркутской области, научных организаций, общественных объединений, государственных образовательных организаций.

21. Координационный совет правомочен принимать решения большинством голосов от числа присутствующих на заседании лиц, входящих в его состав. Заседания Координационного совета правомочны при участии в них более половины от числа лиц, входящих в состав Координационного совета.

22. Решения Координационного совета оформляются протоколами в течение трех рабочих дней со дня проведения заседания. Указанные протоколы подписывают председательствующий на заседании Координационного совета и секретарь Координационного совета.

23. Решения Координационного совета носят рекомендательный характер.

#### Глава 5. ЭТАПЫ ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРСА

24. Конкурс состоит из следующих этапов: отборочный, первый, второй, третий.

25. Отборочный этап Конкурса включает в себя отбор участников для участия в первом этапе Конкурса.

Отбор участников проходит в соответствии со следующими критериями:

1) написание эссе:

тема эссе раскрыта – 2 балла;

тема эссе в явном виде не раскрыта, но содержание эссе свидетельствует о понимании – 1 балл;

тема эссе не раскрыта, содержание не дает представления о ее понимании – 0 баллов;

представлена собственная позиция с аргументацией – 2 балла;

представлена собственная позиция без пояснения или собственная позиция не представлена – 0 баллов;

суждения и аргументы раскрываются с опорой на теоретические положения, выводы и фактический материал – 2 балла;

суждения и аргументы приведены с опорой на теорию, но без использования фактического материала, или суждения и аргументы приведены с опорой на фактический материал, но без теоретических положений – 1 балл;

суждения и аргументы не приведены – 0 баллов.

2) общественное признание деятельности участника Конкурса (подтвержденное следующими видами документов: рекомендательные письма, грамоты, сертификаты, дипломы, благодарности, письма поддержки партнерских организаций):

наличие подтверждающих документов – от 1 до 5 баллов;

отсутствуют подтверждающие документы – 0 баллов.

3) видеоинтервью:

даны ответы на оба вопроса интервью – 2 балла; дан ответ на один вопрос интервью – 1 балл;

содержание видеоинтервью не дает ответа на обозначенные вопросы – 0 баллов;

участник аргументировано и грамотно излагает свои мысли – 2 балла;

участник связанно и последовательно излагает мысли, без приведения аргументов – 1 балл;

участник сбивчиво и непоследовательно излагает мысли – 0 баллов;

26. По итогам отбора в первый этап проходят не более 80 участников, набравших наибольшее количество баллов, в соответствии с критериями, указанными в пункте 25 настоящего Положения.

27. Список из 80 участников Конкурса, успешно прошедших отборочный этап, утверждается распоряжением министерства не позднее двух календарных дней до начала первого этапа Конкурса.

28. Приглашение на этапы Конкурса направляется участникам не позднее чем за 7 календарных дней до начала этапа.

29. По итогам этапов формируются «листы ожидания» из участников, имеющих высокие значения рейтинга, но не попавших в число участников из-за ограничения числа участников этапа. В случае, если

участник отказывается или не может принять участие в этапе, он может быть заменен участником с наибольшим рейтингом из «листа ожидания».

30. В течение всего Конкурса участие оценивается по балльной системе, на основании которой будут определяться победители Конкурса. Баллы суммируются в течение всех этапов, начиная с отборочного этапа.

31. Первый, второй, третий этап Конкурса включает в себя очное участие в семинарах, содержащих образовательную программу (лекции, мастер-классы, тренинги), деловые игры, оценочную конференцию, выполнение кейсов, прохождение интервью, составление и контроль за выполнением индивидуального плана развития Конкурсанта.

32. Подробный регламент каждого этапа Конкурса направляется Конкурсанту вместе с приглашением для участия в этапе не позднее 7 календарных дней до даты этапа Конкурса.

33. В течение всех этапов Конкурса к участникам Конкурса применяются следующие штрафные санкции:

опоздание на мероприятие, обозначенное программой этапа, без уважительной причины – штраф 0,5 балла за каждое опоздание. Уважительная причина – болезнь (с предоставлением в Координационный совет документа, подтверждающего болезнь);

отсутствие на мероприятии, предусмотренном программой этапа, без уважительной причины – штраф 1 балл. Уважительная причина – болезнь (с предоставлением в Координационный совет документа, подтверждающего болезнь).

34. Ежедневно, в течение Конкурса, среди участников Конкурса проводится рейтинг участников Конкурса согласно приложению 3 к настоящему Положению. Участнику Конкурса, набравшему максимальное количество баллов, и участникам Конкурса, набравшим одинаковое максимальное количество баллов среди участников Конкурса за день, присуждается 1 балл.

35. Победителями конкурса признаются десять человек, набравших наибольшие итоговые баллы Конкурса. Итоговые баллы Конкурса состоят из баллов отборочного этапа участника, баллов первого, второго, третьего этапов Конкурса, баллов по итогам ежедневного рейтинга, за минусом штрафных баллов.

36. Список Победителей Конкурса утверждается распоряжением министерства.

37. Информация о победителях Конкурса размещается на официальном сайте министерства в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» ([www.mmp38.ru](http://www.mmp38.ru)) в течение 30 календарных дней со дня утверждения распоряжения, указанного в пункте 36 настоящего Положения.

## Глава 7. НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА

38. По окончании первого, второго, третьего этапов участник Конкурса получает сертификат министерства об участии в Конкурсе.

39. В последний день третьего этапа проводится торжественное закрытие Конкурса, на котором победителям Конкурса вручаются дипломы министерства «Победитель областного конкурса «Кадры нового поколения для местного самоуправления» и памятные подарки.

40. Десяти участникам Конкурса, набравшим наибольшее количество баллов после победителей, по решению Координационного совета вручаются сувениры.

Заместитель  
по молодежной политике Иркутской  
области

министра

А.Ф. Ахмадулин

АНКЕТА  
УЧАСТНИКА КОНКУРСА «КАДРЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ  
ДЛЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ»

1. Муниципальное образование Иркутской области.
2. Фамилия, имя, отчество участника (полностью).
3. Дата рождения.
4. Домашний адрес по прописке:  
Место фактического проживания:  
Контактный телефон:  
Адрес электронной почты (обязательно):
5. Образование:

| Начало<br>(год) | Окончание<br>(год) | Форма<br>(дневное,<br>заочное,<br>вечернее) | Город | Полное<br>название<br>учебного<br>заведения | Факультет | Специальность<br>по диплому |
|-----------------|--------------------|---------------------------------------------|-------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------|
|                 |                    |                                             |       |                                             |           |                             |
|                 |                    |                                             |       |                                             |           |                             |

6. Наличие ученой степени, спортивного звания.

7. Профессиональный путь (указать начиная с настоящего дня в хронологическом порядке все места работы, включая срочную службу в Вооруженных Силах):

| Период<br>(месяц, год) | Муниципальное<br>образование | Полное название<br>организации | Должность | Основные<br>обязанности<br>участника |
|------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------------------|
|                        |                              |                                |           |                                      |
|                        |                              |                                |           |                                      |

8. Участие в деятельности общественных объединений (указать название объединения, период, статус в объединении).

9. В каких сферах, областях деятельности Вы чувствуете себя наиболее компетентным?

10. Назовите сильные и слабые стороны муниципального образования, указанного в п. 1 настоящей анкеты:

| сильные стороны | слабые стороны |
|-----------------|----------------|
|                 |                |
|                 |                |

11. Укажите точки роста муниципального образования, указанного в п. 1 настоящей анкеты.

12. Ваши потребности в образовательных программах - чему бы Вам хотелось или Вам необходимо научиться?

13. Чего Вы ожидаете от участия в конкурсе «Кадры нового поколения для местного самоуправления»?

14. Кем Вы себя видите через:

- а) 1 год;
- б) 5 лет;
- в) 10 лет.

15. Дата заполнения анкеты,

16. Личная подпись участника.



Приложение 2  
к Положению  
об организации и проведении  
областного конкурса  
«Кадры нового поколения для  
местного самоуправления»

Анкета на включение в областной банк данных талантливой молодежи Иркутской области

[illegible]

Приложение 3  
к Положению  
об организации и проведении  
областного конкурса  
«Кадры нового поколения для  
местного самоуправления»

Согласие на обработку персональных данных

Я, \_\_\_\_\_,  
(фамилия, имя, отчество (при наличии) (адрес регистрации)

\_\_\_\_\_  
(номер основного документа, удостоверяющего личность, дата выдачи указанного документа и наименование органа, выдавшего документ)

в соответствии с требованиями статьи 9 Федерального закона от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных», даю свое согласие министерству по молодежной политике Иркутской области (далее – Оператор), имеющий регистрацию по адресу: Иркутская область, город Иркутск, ул. Ленина, 1, ИНН 3808195282, на обработку следующих моих персональных данных (далее – персональные данные), необходимых для обеспечения деятельности Оператора:

фамилия, имя и отчество (при наличии);  
дата рождения;  
адрес регистрации и фактического проживания;  
место работы (учебы);  
контактные данные (телефон, e-mail, другие способы связи).

Цель обработки персональных данных: организация и проведение областного конкурса «Кадры нового поколения для местного самоуправления», включение в областной банк данных талантливой молодежи Иркутской области.

Я предоставляю Оператору право осуществлять все действия (операции) с персональными данными, включая сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), распространение, предоставление, использование, обезличивание, блокирование, уничтожение.

Оператор вправе обрабатывать персональные данные смешанным способом (автоматизированным и неавтоматизированным) посредством внесения их в электронную базу данных, включения в списки (реестры) и отчетные формы, предусмотренные документами, регламентирующими предоставление отчетных данных (документов), а также уполномоченным органам (в том числе для осуществления проверки).

Данное согласие действует с момента подачи моих персональных данных.

Я подтверждаю, что мне известно о праве отозвать свое согласие посредством составления соответствующего письменного документа, который может быть направлен мной в адрес Оператора по почте заказным письмом с уведомлением о вручении либо вручен лично под расписку представителю Оператора.

Подтверждаю, что права и обязанности в области защиты персональных данных мне разъяснены.

Подпись: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Дата заполнения: « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Приложение 4  
к Положению  
об организации и проведении  
областного конкурса  
«Кадры нового поколения для  
местного самоуправления»

«РЕЙТИНГ УЧАСТНИКОВ»

Укажите, пожалуйста, до 6 фамилий участников конкурса, которые на Ваш взгляд, в течение прошедшего дня максимально смогли проявить свои организаторские и/или лидерские способности.

| N | Ф.И.О. | N | Ф.И.О. |
|---|--------|---|--------|
| 1 |        | 2 |        |
| 3 |        | 4 |        |
| 5 |        | 6 |        |

«РЕЙТИНГ СОБЫТИЙ»

Укажите самое интересное, на Ваш взгляд, событие прошедшего дня, которое Вам запомнилось:

\_\_\_\_\_

И почему именно это событие запомнилось Вам? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«РЕЙТИНГ ЛИЧНЫХ ОЩУЩЕНИЙ»

Перечислите свои основные личные впечатления и чувства, которые преобладали у Вас в течение дня

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Оцените по 10-балльной шкале (10 - максимальный балл):

Степень Вашей включенности в работу конкурса \_\_\_\_\_

Содержательность предложенной работы \_\_\_\_\_

Комфортность общения на конкурсе \_\_\_\_\_

Эмоциональность отношений \_\_\_\_\_

Что Вам помогало в течение дня? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Что Вам мешало? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Дата заполнения \_\_\_\_\_ Ф.И.О. \_\_\_\_\_

Спасибо за откровенность и желание помочь оргкомитету! Удачи Вам!

\_\_\_\_\_